























## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Bygglövs- och tillsynsnämnden                                     |  |  |  |  |
|---|--|--|--|--|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål   | Nämndmål   | Måluppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare      | En effektiv tillsyn för ett tryggare Huddinge            |  Delvis uppfyllt              | Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Etappmålet för tobakskontrollen har inte nåtts, eftersom 14 procent av kontrollerade butiker sålt tobak utan legitimationskontroll. Nämndens tillsynsverksamhet enligt plan- och bygglagen fungerar väl, men ärendemängden har ökat något. Trots att etappmålen inte har uppnåtts görs bedömningen att målet delvis är uppnått. Detta baseras på att nämnden har gjort framsteg inom målområdet, bland annat genom att förstärka arbetet mot arbetslivskriminalitet och förbättra uppföljningen av tillsynens effekter. |
|   | Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden        | Huddinges företagare får en god service                  |  I hög grad uppfyllt          | Målet bedöms vara uppfyllt i hög grad. De preliminära utfallen för indikatorerna kopplade till målet ser ut att överträffa etappmålen i tre av fyra fall. En sannolik förklaring till att nöjd-kund-index inom miljö- och hälsoskydd inte ser ut att nå etappmålet är att det var många små verksamheter, ovana vid tillsyn, som kontrollerades under året. Företagarna är generellt nöjda med nämndens service.   |
|   | Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer | En sammanhållen och effektiv samhällsbyggnadsprocess     |  I hög grad uppfyllt          | Målet bedöms vara uppfyllt i hög grad. Bedömningen utgår ifrån att två av fyra etappmål nåtts men att detta vägs upp av att tre av fyra uppdrag har slutförts. Bland annat har den framtagna tredimensionella stadsmodellen implementerats, samtidigt som arbetet med att kvalitetssäkra fastighetsgränserna i kommunen har inletts. Båda dessa uppdrag är nödvändiga för att samhällsbyggnadsprocessen ska kunna vara effektiv och sammanhållen.  |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan  | Ökad medvetenhet om klimatpåverkan                       |  Delvis uppfyllt              | Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Etappmålet har inte uppnåtts i och med att kommunens fordonsupphandling blev försenad. Bedömningen vägs upp av att nämndens fossilbränsleddrivna bilar kommer att bytas ut inom kort och att uppdraget om att höja kompetensen gällande återbruk och materialval har genomförts. Dessutom har nämnden implementerat nya rutiner för sitt interna klimatarbete.  |
|   | Värna biologisk mångfald och god vattenstatus                | Värna biologisk mångfald och god vattenstatus            |  I mycket hög grad uppfyllt   | Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad eftersom etappmålet om inventerade avlopp har överträffats. Nämnden värnar biologisk mångfald och god vattenstatus genom sin tillsyn som genomförs utifrån miljöbalken.   |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi          | Skattemedel och intäkter från avgifter används effektivt |  I hög grad uppfyllt          | Målet uppfylls i hög grad. Bedömningen utgår från att två av tre verksamheters etappmål för självfinansiering uppnås för perioden och att nämnden har ett positivt budgetutfall med ett överskott på 0,9 mnkr (1,4 procent). Kommunstyrelsens uppdrag att i samverkan med bygglövs- och tillsynsnämnden genomlysa processer och rutiner inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen i syfte att minimera risken för att kriminella aktörer gynnas är inte genomfört.  |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare           | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare       |  I mycket hög grad uppfyllt | Målet har uppnåtts i mycket hög grad. Bedömningen baseras på att samtliga etappmål har uppnåtts. Den totala sjukfrånvaron ligger på 5,5 procent vilket är en stor minskning från 2024. Resultatet på indikatorn medarbetarengagemang från medarbetarundersökningen är mycket högt. Uppdraget om friskfaktorer är genomfört inom alla nämndens verksamhetsområden.  |
| Sammanvägd bedömning  |  |  |                            | Bygglövs- och tillsynsnämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål  |








## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Förskolenämnden   |   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål                                      | Nämndmål   | Måluppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden | Barn utmanas och utvecklas i en pedagogisk verksamhet med hög kvalitet   |  I hög grad uppfyllt          | Barngruppsstorleken ligger i nivå med etappmålet, med endast marginell avvikelse (0,2 barn). Till följd av oförutsedda begränsningar i personalresurser har tillsynen av fristående verksamheter inte kunnat genomföras fullt ut. Målet för personaltäthet har inte uppnåtts. Detta vägs upp av att såväl barngruppstorlek som personaltäthet är på en förhållandevis god nivå jämfört med länet och jämförelsekommunerna. Arbetet med kommunfullmäktiges satsning för att stärka övergång mellan för- och grundskola har genomförts och förväntas bidra till ökad måluppfyllelse.<br><br>genom att ge barn tillgång till litteratur, berättelser och möten med språk i olika former samt fungera som en resurs för pedagoger i arbetet med böcker och läsning. Arbetet kommer att fortsätta under 2026. |
|   |   | Legitimerade förskollärare undervisar i förskolan                        |  I hög grad uppfyllt          | Antalet barn per förskollärare ligger marginellt över etappmålet (0,3 barn). Detta vägs upp av att förskollärartätheten är hög i jämförelse med länet och jämförelsekommunerna. Ett aktivt arbete har pågått under året för att öka tydligheten och stärka personalen i deras uppdrag. Uppdraget att genomföra utbildningsinsatser för att förbättra språkkompetensen inom förskola har fullföljts enligt plan.  |
|   |   | Förskolan är trygg och likvärdig för alla barn                           |  I hög grad uppfyllt          | Andelen vårdnadshavare som är nöjda med förskolan uppnår etappmålet. Andelen inskrivna barn i förskola uppnår inte etappmålet. Trots detta bedöms måluppfyllelsen som hög, mot bakgrund av att inskrivningsgraden är relativt hög, att andelen inskrivna barn i åldern 3–5 år ökar, samt Skolinspektionens bedömning att nämnden som hemkommun i hög utsträckning gör aktiva och strategiska åtgärder för att öka deltagandet i förskolan, vilket förväntas stärka måluppfyllelsen framöver.   |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                     | Verksamheten bidrar till hållbar utveckling                              |  I hög grad uppfyllt          | Målet bedöms i hög grad uppfyllt trots att två av tre etappmål inte uppnås. Det vägs upp av att andelen ekologiska livsmedel har ökat och att den nya måltidsorganisationen skapar förutsättningar för ökad samordning och likvärdighet i arbetet med att nå målet. Därtill har arbetet med handlingsplanen <i>Gifter i miljön</i> förtydligats under året och ett systematiskt arbetssätt har införts, vilket förväntas stärka måluppfyllelsen framöver.  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi       | Förskolenämnden har en ekonomi i balans                                  |  I mycket hög grad uppfyllt  | Verksamhetens arbete utifrån åtgärdsplan med fokus på anpassning av lokal- och personalkostnader har bidragit till ett positivt ekonomiskt helårsresultat för såväl nämnden totalt som för förskolor i egen regi, trots minskande barnantal. Mot bakgrund av detta bedöms målet som i mycket hög grad uppfyllt.  |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare        | Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation |  I mycket hög grad uppfyllt | Sjukfrånvaron har minskat sedan föregående år och utfallet vid tidpunkten för verksamhetsberättelsen överträffar etappmålet. I utfallet i årets medarbetarundersökning ökar medelvärdet för HME totalindex från 77 år 2024 till 79 år 2025, vilket innebär att etappmålet uppfylls. Flertalet insatser som syftar till att minska sjukfrånvaron har genomförts under 2025, och ytterligare åtgärder planeras framöver vilket förväntas bidra till bibehållen måluppfyllelse.   |
| Sammanvägd bedömning  |   |  |                            | Förskolenämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål  |









## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Grundskolenämnden   |   |   |  |  |
|---|---|---|--|--|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål                                      | Nämndmål  | Måluppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden | Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt i en trygg miljö   |  Delvis uppfyllt            | Målet bedöms som delvis uppfyllt trots att etappmålen inte har uppnåtts. Det vägs upp av att utvecklingen de senaste åren sammantaget har varit positiv i de kommunala grundskolorna. Resultaten i årskurs 6 i kommunala skolor är högre än i fristående skolor och nära länssnittet. Meritvärdet i årskurs 9 visar en positiv trend och är högre än länssnittet, vilket tydligt kan relateras till en ökning i de kommunala grundskolorna jämfört med fristående. Fullmäktiges särskilda satsningar har möjliggjort insatser som förväntas stärka måluppfyllelsen, särskilt övergång mellan för- och grundskola och verksamhet för skolåtergång. Fyra av fem uppdrag är genomförda. |
|   |   | Elevernas undervisning leds av legitimerade och behöriga lärare i respektive ämne |  I hög grad uppfyllt        | Antal elever per lärare i grundskola uppnår etappmålet vid det senaste publicerade resultatet, och trenden har varit positiv såväl i de kommunala verksamheterna som de fristående. Lärartätheten är högre än länssnittet och snittet för jämförelsekommunerna. Både lärartätheten och lärarbehörigheten varierar dock mellan de kommunala skolorna och därför krävs fortsatt arbete för att utveckla lärartätheten och stärka lärarbehörigheten. Sammantaget leder detta till bedömningen att målet är i hög grad uppfyllt.   |
|   |   | Eleverna ges en likvärdig skolgång med hög kvalitet                               |  I hög grad uppfyllt        | Utfall för indikatorerna saknas. Resultaten för de nationella proven i årskurs 3 inom kommunala skolor är överlag goda, men är svagare i svenska som andraspråk. Flertalet insatser för likvärdighet, trygghet, studiero och delaktighet samt inom anpassad grundskola har genomförts och bedöms bidra till måluppfyllelse. Uppdraget att utveckla skolornas jämställdhetsarbete har slutförts. Mot bakgrund av ovanstående bedöms målet som i hög grad uppfyllt.  |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                     | Verksamheten bidrar till hållbar utveckling                                       |  I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms i hög grad uppfyllt trots att två av tre etappmål inte uppnås. Det vägs upp av att andelen ekologiska livsmedel har ökat och att den nya måltidsorganisationen skapar förutsättningar för ökad samordning och likvärdighet i arbetet med att nå målet. Därtill har arbetet med handlingsplanen <i>Gifter i miljön</i> förtydligats under året och ett systematiskt arbetssätt har införts, vilket förväntas stärka måluppfyllelsen framöver.  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi       | Grundskolenämnden har en ekonomi i balans   |  I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms i mycket hög grad uppfyllt mot bakgrund av att både nämnden och de kommunala grundskolorna redovisar ett positivt ekonomiskt resultat, trots ett minskande elevunderlag.  |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare        | Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation          |  I hög grad uppfyllt      | Sjukfrånvaron har ökat marginellt sedan 2024 och utfallet vid tidpunkten för verksamhetsberättelsen ligger strax över etappmålet. I utfallet i årets medarbetarundersökning ökar medelvärdet för HME totalindex från 79 år 2024 till 80 år 2025, vilket innebär att etappmålet uppfylls. Under året har arbetet för att minska sjukfrånvaron och mot arbetsrelaterad utmattning varit prioriterat, vilket bedöms bidra till god måluppfyllelse.  |
| Sammanvägd bedömning  |   |   |                          | Grundskolenämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål  |

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden                               |   |  |   |   |
|---|---|--|---|---|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål                                      | Nämndmål   | Måluppfyllelse  | Motivering  |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden | Alla elever utvecklar sina kunskaper för en trygg och lyckad framtid               |  Delvis uppfyllt       | Målet bedöms delvis uppfyllt. Årets resultat visar att de riktade insatserna inom undervisningskvalitet, elevhälsa, NPF anpassningar och närvarofrämjande arbete har haft en positiv effekt på kunskapsresultat och trygghet. Skolorna har etablerat stabila strukturer för stöd, studiero och samverkan och resultaten utvecklas i rätt riktning över tid. Samtidigt kvarstår utmaningar, bland annat kopplat till examensgrad och resultat i matematik vilket innebär att målet inte fullt ut uppnås.   |
|   | Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden     | Fler Huddingebor får rätt insats och når egen försörjning                          |  I hög grad uppfyllt   | Målet bedöms uppfyllas i hög grad. Årets resultat visar att förvaltningens samlade insatser har lett till minskat biståndsberoende, ökad självförsörjning och fler hållbara vägar vidare till arbete, studier eller annan stadigvarande ersättning. Genom stärkt samverkan, utvecklade arbetssätt och riktade satsningar inom både arbetsmarknad och vuxenutbildning har fler Huddingebor fått rätt stöd i rätt tid..   |
|   |   | Fler unga etablerar sig i samhälls- och arbetsliv                                  |  I hög grad uppfyllt   | Målet bedöms uppfyllas i hög grad. Årets insatser har stärkt ungas etablering genom ett mer omfattande uppsökande arbete, breddad användning av arbetsinriktat stöd, förstärkta SYV resurser samt fler praktik och feriepraktikplatser. Förvaltningen har nått fler ungdomar i behov av stöd och skapat bättre förutsättningar för övergång till studier och arbete. Resultaten visar en positiv utveckling där 300 ungdomar som hade kontakt med AME team Ungdom återgick till studier och totalt 1 615 unga erbjöds feriepraktik. Tillsammans har insatserna bidragit till att fler unga fått tidigt stöd och en första kontakt med arbetslivet vilket stärker deras möjligheter till etablering i samhälls- och arbetslivet. |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                     | Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bidrar till sänkt klimatpåverkan               |  I hög grad uppfyllt   | Målet bedöms uppfyllas i hög grad och bygger på att skolorna har minskat matsvinnet till 21 gram per portion vilket innebär att etappmålet överträffas. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med insatser för minskad miljöpåverkan och följer en långsiktig plan för att nå en fossilfri fordonsflotta till 2030.   |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi       | Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bidrar till en långsiktig ekonomisk hållbarhet |  I hög grad uppfyllt   | Målet bedöms uppfyllas i hög grad. Bedömningen grundar sig på en god budgethållning där kostnaderna för ekonomiskt bistånd ligger något under budget, den egna gymnasieverksamheten uppvisar ekonomisk balans och överskott från flyktingersättningen bedöms kunna täcka framtida hyreskostnader för outnyttjade genomgångsboenden. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till ett fortsatt kostnadstryck inom gymnasieskolan, lågkonjunktorens och inflationens påverkan på behovet av ekonomiskt bistånd och prognossäkerhet.  |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare        | Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden är en attraktiv arbetsgivare                   |  I hög grad uppfyllt | Målet bedöms uppfyllas i hög grad. Medarbetarundersökningen visar på en bred positiv utveckling och den minskade sjukfrånvaron stärker bilden av ett förbättrat arbetsklimat. Under året har förvaltningen genomfört flera organisatoriska förändringar och riktade insatser för att stärka både arbetsmiljön och ledarskapet.  |
| Sammanvägd bedömning  |   |  |                     | Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål   |









## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Kultur- och fritidsnämnden  |  |  |  |   |
|---|--|--|--|---|
| Målområde   | Kommunfullmäktig emål  | Nämndmål   | Måloppfyllelse   | Motivering  |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare      | Huddingeborna har jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och idrottsaktiviteter              |  I mycket hög grad uppfyllt | Målbedömningen utgår från att två av tre etappmål uppnås, varvid det som inte uppnås visar en uppgång med nio procentenheter sedan förra året. Bedömningen justeras upp av att Kulturskolan breddat sitt utbud och ökat antal bokade kursplatser. Därtill har andelen föreningsaktiva i flera av kommunens prioriterade områden där färre är föreningsaktiva ökat. Nämndens uppdrag till förvaltningen är klart.  |
|   |  | Huddingeborna har jämlik tillgång till inkluderande och trygga mötesplatser                              |  I hög grad uppfyllt        | Ett av två etappmål uppfylls, vilket vägs upp av ett ökat antal besökare vid biblioteken, Rådsparken, Kultopia och <i>Meningsfull fritid</i> . Även fritidsgårdarna visar ett ökat besöksantal (om rastverksamheten i Glömsta, som upphörde under förra året, exkluderas från 2024 års utfall). Antal deltagartillfällen inom öppen kulturskola och antal lån vid biblioteken har gått upp jämfört med förra året. Därtill har en majoritet av uppdragen blivit klara. Sammantaget bedöms måloppfyllelsen till i hög grad uppfyllt.   |
|   | Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer | I Huddinge finns god tillgång till ändamålsenliga lokaler och anläggningar för kultur, idrott och fritid |  I hög grad uppfyllt        | Bedömningen baseras på att båda etappmålen uppnås, samtidigt minskar utfallet för en indikator jämfört med förra året, vilket justerar ned måloppfyllelsen. En tydlig majoritet av nämndens många lokaluppdrag till förvaltningen har blivit klara under året. Bland annat har två strukturprogram, sju lokalprogram och ett funktionsprogram blivit klara varför måloppfyllelsen slutligen bedöms som i hög grad uppfyllt.   |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan  | Nämnden ska minska sin klimatpåverkan samt informera och engagera invånare att minska klimatpåverkan     |  Delvis uppfyllt            | Bedömningen bygger på att ett av två etappmål uppnås. Etappmålet för energianvändning i idrottsanläggningar nås medan etappmålet för konsumtionsbaserade utsläpp inte nås. Prognosen för att nå målvärde 2030 anses god vad gäller båda indikatorerna. Detta i och med det långsiktiga kommungemensamma arbetet för att minska energianvändningen och det aktiva arbete som pågår för att minska konsumtionsbaserade inköp.   |
|   | Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön                | Utveckla den cirkulära ekonomin och minska spridningen av miljögifter                                    |  I mycket hög grad uppfyllt | Nämnden uppnår etappmålet för andel konstgräsplaner fria från gummigranulat i och med att Sörskogens konstgräsplan lagts om under året. Positivt för den samlade måloppfyllelsen är också att nämndens uppdrag till förvaltningen om att ta fram strategiska avväganden kring konstgräs blivit klart i år. Därtill invigdes Fritidsbanken i Flemingsberg i september, vilket bidrar till att utveckla den cirkulära ekonomin och stärka måloppfyllelsen som helhet.   |
| Ekonomisk hållbarhet  | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi          | Kultur- och fritidsnämnden ska ha en ekonomi i balans  |  I hög grad uppfyllt       | Målbedömningen grundas på att etappmålet för budgethållningen uppnås, med ett resultat på plus 0,6 procent. Den samlade måloppfyllelse inom nämnden visar att en majoritet av målen bedöms i hög grad eller i mycket hög grad uppfyllda. Kultur- och fritidsnämnden har tilldelats flera särskilda satsningar och ramförstärkningar inför budgetåret 2025. Flera är uppstartade och visat gott resultat men helårseffekten kommer först under 2026. Därför bedöms målet inte vara i mycket hög grad uppfyllt.   |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare           | Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare med aktivt medarbetarskap och aktivt ledarskap              |  Delvis uppfyllt          | Målet bedöms bli delvis uppfyllt, trots att inget av etappmålen uppnås. Sjukfrånvaron är dock fortsatt relativt låg och uppvisar en positiv utveckling över tid. Utfall för hållbart medarbetarengagemang (HME) visar också en positiv utveckling över tid och utfallet ligger nära etappmålet. Värt att nämna är att insatser för ett mer hållbart ledarskap har gett resultat i betydande förbättringar i medarbetarundersökningens mätning av chefers arbetsbelastning. Vidare ses en god genomförandegrad vad gäller aktiviteter i arbetsplanen kopplat till målet, vilket stärker bedömningen. |
| Sammanvägd bedömning  |  |  |                           | Kultur- och fritidsnämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål  |










## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Natur- och stadsmiljönämnden                                      |   |   |  |  |
|---|---|---|--|--|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål                                    | Nämndmål  | Måluppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare |  I hög grad uppfyllt          | Nämndmålet uppfylls i hög grad. Bedömningen utgår ifrån att tre av sju etappmål för nämndens indikatorer har uppnåtts och ett i stort sett har nåtts. Nöjdheten med snöröjningen har ökat de senaste åren men når inte etappmålet. Bedömningen vägs upp av att flera uppdrag som har stor påverkan på trivsel och trygghet har genomförts, till exempel det viktiga uppdraget om trädplantering som genomförts enligt plan.  |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                   | Minska klimatpåverkan                                   |  I mycket hög grad uppfyllt   | Målet bedöms vara uppfyllt i mycket hög grad. Bedömningen utgår ifrån att etappmålen för indikatorerna har nåtts, samtidigt som nämnden har beslutat att påbörja arbetet med att återskapa 25 våtmarker. Majoriteten av dessa har restaurerats under året, vilket kan bidra till minskad klimatpåverkan. Därtill hjälper nämndens energi- och klimatrådgivning andra att minska sin klimatpåverkan.  |
|   | Värna biologisk mångfald och god vattenstatus           | Värna biologisk mångfald och uppnå god vattenstatus     |  Delvis uppfyllt              | Målet är delvis uppfyllt. Bedömningen baseras på att etappmålen har nåtts för fem av elva indikatorer. Nämndens insatser för att uppnå god vattenstatus ger effekt, men den externa belastningen på sjöarna är för stor för att insatserna ska vara tillräckliga för att alla etappmål ska nås. Två av tre uppdrag är genomförda.  |
|   | Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön           | Utveckla cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön  |  I hög grad uppfyllt          | Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Etappmålet kan inte utvärderas på grund av att SRV från 2024 har ändrat beräkningsmetod för insamlat hushållsavfall. Bedömningen utgår därför från att de uppdrag som är kopplade till nämndmålet har slutförts enligt plan. Indikatorn kommer från 2026 att ersättas med indikatorn insamlat restavfall kg/invånare.  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi     | Skattemedel används effektivt genom effektiva processer |  I hög grad uppfyllt          | Målet bedöms uppnås i hög grad. Att målet inte bedöms uppnås i mycket hög grad, trots att både etappmålen är uppnådda beror på att utfallet exklusive kapitaltjänstkostnader och vinterväghållning är minus 7,1 mnkr. Utfallet beror till stor del på oförutsedda kostnader som nämnden har haft begränsad rådighet över, till exempel driftfakturer från Region Stockholm samt höjda avgifter från Stockholm Vatten AB. Dessutom har nämnden har kostnader för årliga lövskogsskötselåtgärder samt höga kostnader för hantering av träd som utgör fara. |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare      | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare      |  I mycket hög grad uppfyllt | Nämndens bedömning är att målet är uppfyllt i mycket hög grad. Resultatet för indikatorn om ett hållbart medarbetarengagemang är högt och överträffar målet med råge. Etappmålet för sjukfrånvaron har nåtts och utfallet är lägre än 2024. Uppdraget om friskfaktorer är slutfört.  |
| Sammanvägd bedömning  |   |   |                            | Natur- och stadsmiljönämnden bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål   |

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Socialnämnden   |   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
| Mål-område  | Kommunfullmäktigemål                                    | Nämndmål   | Måluppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare | Fler barn och vuxna tar del av förebyggande insatser i ett tidigt skede.                       |  I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Besöksantalet inom socialpsykiatrins förebyggande öppna insatser har ökat under året och antalet barn, ungdomar och familjer som nåtts av det förebyggande arbetet har varit fortsatt högt. Inom verksamheten personligt ombud och öppenvård beroende har inte tillräckligt många personer nåtts för att uppnå etappmålet.   |
|   |   | Socialtjänsten förebygger rekrytering till kriminella nätverk                                  |  I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms som i mycket hög grad uppfyllt. Samtliga etappmål har nåtts för indikatorerna påbörjad insats för ungdomar som aktualiserats för grov kriminalitet, påbörjad insats för vuxna för att lämna en kriminell bana, antal vuxna samt antal unga som socialtjänsten tagit kontakt med i det uppsökande arbetet mot kriminalitet.  |
|   | Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet             | Barn, ungdomar och familjer möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser |  I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Årets etappmål nås såväl för indikatorn "andel insatser som påbörjas inom två månader efter utredningens start" som indikatorn "andel barn utsatta för våld som uppnår målet med insatsen". Däremot nås inte etappmålen för indikatorerna som mäter andelen barn, unga och vårdnadshavare som upplever en förbättrad situation efter kontakt med socialtjänsten. I bedömningen väger nämnden in att fler barn och familjer än tidigare fullföljer insatser utifrån våldsutsatthet samt att andelen utredningar som avslutas inom lagstadgad tid ökat kraftigt under året.  |
|   |   | Vuxna möter en lättillgänglig socialtjänst med kunskapsbaserade insatser                       |  Delvis uppfyllt            | Bedömningen är att målet delvis har uppfyllts. Etappmålen nås inte för indikatorerna "vuxna som haft insats på grund av våld i nära relation som upplever en positiv förändring av sin våldsutsatthet", brukare inom beroendevården som upplever en förbättrad situation samt brukare inom socialpsykiatrins boendestöd som anser att de får den hjälp de vill ha. I bedömningen väger nämnden in att en majoritet av utredningarna genomförts inom 60 dagar samt att 76 procent får insats inom 60 dagar efter att de har aktualiserats. Detta uppfyller målen om en lättillgänglig socialtjänst samtidigt som samtliga insatser som erbjuds inom verksamheten är kunskapsbaserade. |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                   | Socialnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan  |  Delvis uppfyllt            | Bedömningen är att målet delvis har uppfyllts. Etappmålet nås inte vad gäller andelen fossilfria fordon men antalet resor som görs med flyg inom tjänsten har minskat och når etappmålet.  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi     | Huddinges individ- och familjeomsorg har en sund och uthållig ekonomi                          |  Ej uppfyllt                | Socialnämnden redovisar ett negativt utfall om -14,9 miljoner kronor, vilket motsvarar -2,8 procent av årets budget, vilket medför att nämnden bedömer att målet inte är uppfyllt. Nämndens underskott beror främst på att kostnader för externa placeringar har ökat. Det är främst verksamheterna barn- och ungdomsvård samt vård för vuxna med beroendeproblematik som har ökade volymer och ökade kostnader. Nämnden har under året arbetat med åtgärder och detta är ett arbete som kommer att fortsätta framåt.  |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare      | Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling                      |  Delvis uppfyllt          | Målet bedöms som delvis uppfyllt. Resultatet för HME (Hållbart medarbetarengagemang) uppnår etappmålet. Sjukfrånvaron har minskat sedan augusti men uppnår inte etappmålet för 2025. Etappmålet för personalomsättningen inom myndighetsutövning barn och ungdomssektionen 2 uppnås inte. Personalomsättningen har ökat och ligger på 17,3 procent.  |
| Sammanvägd bedömning  |   |  |                          | Socialnämnden bedöms delvis ha uppfyllt årets mål  |

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Vård- och omsorgsnämnd  |   |  |  |  |
|---|---|--|--|--|
| Målområde   | Kommunfullmäktigemål                                    | Nämndmål   | Måloppfyllelse   | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer - social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare | Med rätt stöd genom livet kan Huddinges äldre bibehålla en hög grad av självständighet                                       |  I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms som i mycket hög grad uppfyllt. Fler äldre deltar i seniorträffar, fler brukare uppger att de får träffa sin fasta omsorgskontakt och andelen invånare över 80 som bor i särskilt boende minskar. Samtliga etappmål för dessa indikatorer nås. Fler brukare är nöjda med sin hemtjänst även om inte etappmålet för den indikatorn nås. I bedömningen väger nämnden också in att verksamheten har stärkt arbetet med kompetensutveckling inom hemtjänsten samt förbättrat samverkan med vårdcentralerna. |
|   |   | Med rätt stöd genom livet kan personer med funktionsnedsättning stärka sin självständighet                                   |  Delvis uppfyllt            | Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Ingen person har flyttat från servicebostad till egen boendeform, men verksamheten har genomfört aktiviteter och åtgärder enligt plan för att stärka brukarnas självständighet. De flesta åtgärderna är långsiktiga och kräver tid för att ge fullt genomslag.  |
|   |   | Vård och omsorgsnämnden arbetar preventivt för att minska anhörigas risk för ohälsa  |  Delvis uppfyllt            | Målet bedöms vara delvis uppfyllt. Antal personer som deltar på informationstillfällen når upp till etappmålet medan andel anhöriga som upplever att samarbetet med hemtjänsten fungerar mycket bra inte når sitt etappmål. Ett omfattande utvecklingsarbete har genomförts för att inkludera anhörigperspektivet i verksamheterna och skapa förutsättningar för ett långsiktigt hållbart stöd till anhöriga.  |
|   | Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet             | Äldreomsorgen är en kunskapsbaserad verksamhet som tillhandahåller insatser av god kvalitet                                  |  I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Fler brukare är nöjda med sitt särskilda boende och fler uppger att personalen på boendena pratar svenska tillräckligt bra för att man ska kunna förstå varandra. Etappmålen för dessa indikatorer har nåtts. Däremot når inte brukarnas bedömning av hemtjänstpersonalens förmåga att prata och förstå svenska upp till årets etappmål.   |
|   |   | Funktionsstöd är en kunskapsbaserad verksamhet som främjar en hög kvalitet i arbetet för personer med funktionsnedsättningar |  Delvis uppfyllt            | Målet bedöms som delvis uppfyllt. Två av fyra indikatorer har nått sina etappmål - andelen stödpedagoger bland de anställda har ökat och fler brukare inom daglig verksamhet uppger att personalen pratar så att brukarna förstår. Även inom gruppbostad LSS bedömer fler brukare att personalen pratar så att de förstår, men etappmålet nås inte. Inte heller nås etappmålet för motsvarande indikator inom servicebostad LSS.   |
| En hållbar naturkommun - ekologisk hållbarhet                     | Minska klimatpåverkan                                   | Vård och omsorgsnämnden bidrar till att minska klimatpåverkan  |  Ej uppfyllt                | Målet bedöms som ej uppfyllt. Vare sig etappmålen rörande fordon med förnyelsebara drivmedel, andelen koldioxid per kilo inköpta livsmedel eller matsvinn i relation till tillagade portioner har uppnåtts trots genomförda åtgärder under året. Utöver detta arbetar nämnden även med aktiviteter och verksamhet kring återbruk och återvinning.  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet     | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi     | Huddinges funktionshinderomsorg och äldreomsorg har en sund och uthållig ekonomi   |  Ej uppfyllt              | Nämnden bedömer att målet ej är uppfyllt eftersom resultat innebär ett underskott om -3,3 procent, motsvarande -48,8 miljoner kronor. Underskotten finns inom flera verksamhetsområden, men i huvudsak inom äldreomsorgen. Nämnden har under året arbetat med åtgärder med fokus på långsiktiga och strukturella förändringar och detta är ett arbete som kommer fortsätta framåt.   |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare      | Chefer och medarbetare bidrar till en god verksamhet i ständig utveckling  |  I hög grad uppfyllt      | Målet bedöms i hög grad uppfyllt baserat på att resultatet för hållbart medarbetarengagemang (HME) uppnår etappmålet. Målet för sjukfrånvaron uppnås inte utan ligger 0,1 procentenheter ovanför målvärdet på 8,5 procent. Nämnden bedömer, utifrån genomförda och planerade insatser som bidrar till att vara en attraktiv arbetsgivare, att måloppfyllelsen är i hög grad uppfyllt.  |
| Sammanvägd bedömning  |   |  |                          | Socialnämnden bedöms delvis ha uppfyllt årets mål  |



## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Kommunstyrelsen  |  |   |                              |  |
|--|--|---|------------------------------|--|
| Mål-område   | Kommun-<br>fullmäktigemål                                    | Nämndmål  | Måluppfyllelse               | Motivering   |
| En trygg kommun där människor trivs och växer<br>- social hållbarhet | Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare      | Öka trygghet och delaktighet                            | 😊 I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundas på att ett av tre etappmål har uppnåtts. Indikatorn för servicemätning tangerar målnivån vilket bidrar till att väga upp bedömningen. Ytterligare grund för att väga upp bedömningen är det omfattande arbete och de betydande satsningar som genomförs inom området trygghet och prevention. Effekter av förebyggande insatser uppstår ofta först på längre sikt och därför bör betraktas som en investering i framtida måluppfyllelse. Avslutningsvis konstateras att indikatorn för andelen invånare som kan rekommendera andra att flytta till kommunen når etappmålet för första gången på flera år och har ökat från 51 procent år 2021 till 59 procent år 2025. |
|  | Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden        | Attraktivt företagsklimat                               | 😊 I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att ett av två etappmål uppnås. Bedömningen vägs upp av det omfattande och breda arbetet som bedrivits där bland annat en kompetensförsörjningsanalys tagits fram och det lokala näringslivets förmåga att förebygga brott har förstärkts. Bedömningen stärks av en positiv utveckling av företagsklimatet som sker trots det rådande konjunkturläget.  |
|  | Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer | Goda och hållbara livsmiljöer                           | 😊 I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms vara i mycket hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att samtliga indikatorer når årets etappmål. Bedömning stärks ytterligare av det utvecklingsarbete som bland annat genomförs gällande platsutveckling i kommunens regionala kärnor och centrum som leder till mer goda och hållbara livsmiljöer.  |
|  |  | Hög takt i bostadsbyggande                              | 😞 Delvis uppfyllt            | Målet bedöms som delvis uppfyllt. Bedömningen grundas på att ingen av indikatorerna når sina etappmål och att uppdraget behöver ytterligare ett år för att färdigställas. Bedömningen vägs upp av de pågående arbeten inom samhällsbyggnadsområdet samt det faktum att antalet färdigställda bostäder varierar kraftigt mellan åren. Den pågående lågkonjunkturen väntas dessutom leda till en minskning av bostadsbyggandet under de kommande åren.   |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge<br>- ekonomisk hållbarhet     | Minska klimatpåverkan  | Minska klimatpåverkan                                   | 😞 Delvis uppfyllt            | Målet bedöms som delvis uppfyllt. Bedömningen grundas på att inget av etappmålen har uppnåtts men detta vägs upp av att flera viktiga initiativ har initierats för att hantera klimatfrågan inom samhällsplanering och fysisk utveckling. Särskilt bedöms det pågående arbetet med cirkulär masshantering få betydande påverkan på måluppfyllelsen på längre sikt.   |
|  | Värna biologisk mångfald och god vattenstatus                | Biologisk mångfald värnas i den fysiska planeringen     | 😊 I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms i mycket hög grad uppfyllt. Andelen invånare som har närhet till grönyta eller park är fortsatt hög. Indikatorerna är trögrörliga men kommunen styr mot att behålla och utveckla grönytor och bostadsnära natur.  |
|  | Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön                | Utveckla cirkulär ekonomi och minimerar gifter i miljön | 😞 Delvis uppfyllt            | Målet bedöms delvis uppfyllt. Bedömningen grundar sig i att etappmålet inte uppnåtts. Bedömningen vägs upp av det genomförda återbruksprojektet redan visat på positiv effekt.   |

## BILAGA 4 Nämndernas målbedömningar 2025

| Kommunstyrelsen   |   |  |  |   |
|---|---|--|--|---|
| Mål-område  | Kommun-<br>fullmäktigemål                           | Nämndmål   | Måluppfyllelse   | Motivering  |
| En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge - ekonomisk hållbarhet | Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi | Huddinge kommun har en sund och uthållig ekonomi |  I mycket hög grad uppfyllt | Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundas på att etappmålet för budgethållning har överträffats. Den stärks ytterligare av att den strategiska styrningen har utvecklats genom tydligare prioriteringar, förbättrade processer och införandet av nya systemstöd, vilket på ett strukturerat och framåtblickande sätt har bidragit till ökad kvalitet och kapacitet. Digitalisering och automatisering har ökat effektiviteten och frigjort tid för verksamhetsnära arbete. Utvecklingen inom lokalförsörjning, inköp, innovation och AI har sammantaget stärkt organisationens långsiktiga förmåga. |
|   | Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare  | Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare     |  I hög grad uppfyllt        | Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen bygger på att en av två indikatorer når etappmålet men vägs upp av att arbetet med kompetensförsörjning, god arbetsmiljö och pågående utvecklingsarbeten inom heltid som norm och ökad språkkompetens löper enligt plan.  |
| <b>Sammanvägd bedömning</b>                                   |   |  |                             | Kommunstyrelsens bedöms i hög grad ha uppfyllt årets mål  |